

Акционерное общество
«Инвестиционная строительная компания АВТОБАН»

**Консолидированная промежуточная
сокращенная финансовая отчетность
за 6 месяцев, закончившихся
30 июня 2025 года**

Содержание

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	3
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении	4
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в собственном капитале	5
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств	6
Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	7

АО «ИСК «АВТОБАН»
 Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и
 прочем совокупном доходе за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

млн руб.	Прим.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Выручка	4	44 855	51 048
Себестоимость реализации	5	(35 430)	(38 828)
Валовая прибыль		9 425	12 220
Прочие доходы		772	484
Административные расходы	6	(5 462)	(5 656)
Прочие расходы		(631)	(478)
Прибыль от операционной деятельности		4 104	6 570
Финансовые доходы	7	8 421	7 362
Финансовые расходы	7	(7 574)	(5 168)
Прибыль до налогообложения		4 951	8 764
Расход по налогу на прибыль	9	(1 183)	(2 391)
Прибыль, причитающаяся:		3 768	6 373
Собственникам компании		3 675	5 836
Держателям неконтролирующих долей		93	537
Прибыль за отчетный период		3 768	6 373
Прочий совокупный расход			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>		-	-
Актuarные убытки по планам с установленными выплатами за вычетом налога на прибыль, причитающиеся:			
Собственникам компании		(166)	(12)
Держателям неконтролирующих долей		-	-
Курсовые разницы при пересчете показателей иностраннх подразделений из других валют		-	-
Итого прочего совокупного расхода		(166)	(12)
Общий совокупный доход, причитающийся:		3 602	6 361
Собственникам компании		3 509	5 824
Держателям неконтролирующих долей		93	537
Общий совокупный доход за отчетный период		3 602	6 361

Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность утверждена руководством 28 октября 2025 года и от имени руководства ее подписали:

Генеральный директор

Штрек Ю.М.



Финансовый директор

Салахов И. Р.

(подпись)

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7-21, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

млн руб.	Прим.	30 июня 2025	31 декабря 2024
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	10	8 752	9 657
Нематериальные активы		191	207
Прочие инвестиции и займы выданные	11	2 559	1 599
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия		384	384
Дебиторская задолженность и активы по договорам с покупателями	12	80 872	78 379
Отложенные налоговые активы		5 967	5 361
Итого внеоборотных активов		98 725	95 587
Оборотные активы			
Запасы		11 661	11 409
Дебиторская задолженность и активы по договорам с покупателями	12	29 305	30 567
Авансы поставщикам и подрядчикам		4 114	3 355
Прочая дебиторская задолженность	12	9 224	8 804
Прочие инвестиции и займы выданные	11	7 306	6 397
Денежные средства на специальных счетах	13	13 102	39 339
Денежные средства и их эквиваленты	13	17 346	15 350
Итого оборотных активов		92 058	115 221
Итого активы		190 783	210 808
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Собственный капитал			
Уставный капитал	14	100	100
Резерв по переоценке иностранной валюты		12	12
Нераспределенная прибыль		41 418	42 817
Итого капитал, принадлежащий собственникам Компании		41 530	42 929
Неконтролирующая доля участия		2 751	2 717
Итого собственный капитал		44 281	45 646
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	49 166	52 198
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	867	1 287
Резервы	17	3 868	3 866
Доходы будущих периодов		1 132	1 359
Отложенные налоговые обязательства		10 078	9 693
Итого долгосрочных обязательств		65 111	68 403
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	32 385	27 352
Обязательства по договорам с покупателями		18 368	32 275
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	25 655	29 930
Резервы	17	4 397	6 370
Доходы будущих периодов		586	832
Итого краткосрочных обязательств		81 391	96 759
Итого обязательств		146 502	165 162
Итого собственный капитал и обязательства		190 783	210 808

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7-21, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Прим.	млн руб.	Капитал, принадлежащий собственникам Компании					Итого собственный капитал
		Уставный капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	
		100	10	39 082	39 192	3 003	42 195
	Остаток на 1 января 2024 года	-	-	5 836	5 836	537	6 373
	Общий совокупный доход	-	-	(12)	(12)	-	(12)
	Прибыль за отчетный период	-	6	188	194	-	194
	Прочий совокупный расход	-	6	176	182	-	182
	Актуарные убытки по планам с установленными выплатами, за вычетом налога	-	6	6 012	6 018	537	6 555
	Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют	-	-	-	-	-	-
	Итого прочего совокупного расхода	-	-	-	-	-	-
	Общий совокупный доход за отчетный период	-	-	(1 154)	(1 154)	-	(1 154)
	Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала	-	-	(2 296)	(2 296)	-	(2 296)
	Дивиденды	-	-	(3 450)	(3 450)	-	(3 450)
	Прочие операции с акционерами	-	-	-	-	-	-
11	Итого операций с собственниками Компании	-	-	-	-	-	-
	Остаток на 30 июня 2024 года	100	16	41 644	41 760	3 540	45 300
	млн руб.	Капитал, принадлежащий собственникам Компании					
		Уставный капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого собственный капитал
		100	12	42 817	42 929	2 717	45 646
	Остаток на 1 января 2025 года	-	-	3 675	3 675	93	3 768
	Общий совокупный доход	-	-	(166)	(166)	-	(166)
	Прибыль за отчетный период	-	-	-	-	-	-
	Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	-
	Актуарные убытки по планам с установленными выплатами, за вычетом налога	-	-	(166)	(166)	-	(166)
	Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	-
	Итого прочего совокупного дохода	-	-	(166)	(166)	-	(166)
	Общий совокупный доход за отчетный период	-	-	3 509	3 509	93	3 602
	Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала	-	-	(5 000)	(5 000)	-	(5 000)
	Дивиденды	-	-	84	84	(59)	25
	Изменение доли в дочерних предприятиях	-	-	8	8	-	8
	Прочие операции с акционерами	-	-	(4 908)	(4 908)	(59)	(4 967)
	Итого операций с собственниками Компании	-	-	-	-	-	-
	Остаток на 30 июня 2025 года	100	12	41 418	41 530	2 751	44 281

АО «ИСК «АВТОБАН»
 Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении
 денежных средств за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года

млн руб.	Прим.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль за отчетный период		3 768	6 373
Корректировки:			
Амортизация		1 204	1 148
Убыток от выбытия основных средств		15	19
Финансовые доходы	7	(8 421)	(7 362)
Финансовые расходы	7	7 574	5 168
Расход по налогу на прибыль		1 183	2 391
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов		5 323	7 737
Изменение товарно-материальных запасов		(241)	808
Изменение дебиторской задолженности по строительным контрактам без учета значительного компонента финансирования и резервов	12	5 392	(19 464)
Изменение прочей дебиторской задолженности	12	(1 957)	(3 645)
Изменение кредиторской задолженности по строительным контрактам	16	(5 262)	(1 235)
Изменение прочей кредиторской задолженности и резервов	16	(16 289)	2 828
Изменение денежных средств на специальных счетах	13	26 237	2 055
Потоки денежных средств, использованных в операционной деятельности, до уплаты налога на прибыль и процентов		13 203	(10 916)
Налог на прибыль уплаченный		(2 724)	(1 081)
Проценты уплаченные		(4 875)	(4 138)
Чистый поток денежных средств, использованный в операционной деятельности		5 604	(16 135)
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств	10	(270)	(904)
Приобретение нематериальных активов		(5)	(30)
Приобретение бизнеса, за вычетом полученных денежных средств		114	-
Проценты полученные		2 117	2 311
Займы выданные		(1 944)	(1 602)
Возврат займов выданных		850	3 428
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности		862	3 203
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Привлечение заемных средств		10 018	22 018
Выплаты по заемным средствам		(9 488)	(12 761)
Дивиденды и другие выплаты акционерам	14	(5 000)	(1 165)
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности		(4 470)	8 092
Нетто (уменьшение)/ увеличение денежных средств и их эквивалентов		1 996	(4 840)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода без учета денежных средств на специальных счетах	13	15 350	13 226
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода без учета денежных средств на специальных счетах	13	17 346	8 386

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7-21, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Примечание	Страница	Примечание	Страница
1 Общая информация	8	11 Прочие инвестиции	14
2 Существенные принципы учета и новые стандарты финансовой отчетности	9	12 Дебиторская задолженность	15
3 Приобретение долей и создание новых дочерних предприятий	9	13 Денежные средства и их эквиваленты	15
4 Выручка	10	14 Собственный капитал	15
5 Себестоимость реализации	12	15 Кредиты и займы	16
6 Административные расходы	12	16 Торговая и прочая кредиторская задолженность	19
7 Финансовые доходы и расходы	13	17 Резервы	19
8 Расходы на вознаграждение работникам	13	18 Условные активы и обязательства	19
9 Расход по налогу на прибыль	13	19 Операции со связанными сторонами	20
10 Основные средства	14	20 События после отчетной даты	21

1 Общая информация

(а) Организационная структура и деятельность

Акционерное общество «Инвестиционная строительная компания АВТОБАН» (далее – АО «ИСК «АВТОБАН» или «Компания») и его основные дочерние предприятия (далее совместно именуемые «Группа АВТОБАН» или «Группа») являются акционерными обществами и обществами с ограниченной ответственностью, образованными в соответствии с законодательством Российской Федерации.

До 4 февраля 2022 года Компания называлась АО «Союздорстрой».

Компания зарегистрирована по адресу: 119571, г.Москва, пр-кт Вернадского, д. 92, к. 1, ком. 2/этаж 2.

Основной деятельностью Группы является строительство автомобильных дорог и объектов гражданской инфраструктуры по договорам государственно-частного партнерства. Группа также является участником нескольких концессионных договоров и долгосрочных инвестиционных договоров на строительство и эксплуатацию автомобильных дорог.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и является одним из ведущих дорожно-строительных предприятий в России.

Держателем контрольного пакета акций является г-н Кокин Д.В.

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций.

Ключевая ставка Банка России в течение шести месяцев 2025 года сократилась с 21,00 процента годовых до 20,00 процента годовых (в течение шести месяцев 2024 года: сохранялась на уровне 16,00 процента годовых).

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

При этом руководство Группы уверено в отсутствии существенного влияния указанных факторов на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

2 Существенные принципы учета и новые стандарты финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2024 года. Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

(b) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), функциональной валютой Компании и основных дочерних предприятий также является рубль. В этой же валюте представлена настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до ближайшего миллиона, если не указано иное.

(c) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны представленным в консолидированной финансовой отчетности Группы за 2024 год.

(d) Новые стандарты и разъяснения

Группа применила все новые стандарты и изменения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2025 года. Последствия принятия новых стандартов и разъяснений не были значительными по отношению к настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации.

Новые и измененные стандарты и разъяснения, вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2025 года и после этой даты, и применимые к деятельности Группы, были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

3 Приобретение долей и создание новых дочерних предприятий

В феврале 2025 года Группа продала 50% доли в уставном капитале дочерней организации ООО «МАГИСТРАЛЬДОРСТРОЙ». Результат и денежные потоки от выбытия незначительны. Контроль над дочерним предприятием утерян не был.

В апреле 2025 года Группа приобрела по 49% акций в уставных капиталах двух акционерных обществ, зарегистрированных под наименованием АО «АВТОБАН-ИНЖИНИРИНГ».

В июне 2025 года Группа увеличила эффективную долю в АО «АВТОБАН-ФИНАНС» до 99,9320%, выкупив дополнительные доли за 1 млн руб.

4 Выручка

В следующей таблице представлена информация о выручке по договорам с покупателями в разрезе основных проектов:

млн руб.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Выручка от строительства дорог, признаваемая в течение времени	39 184	48 810
В том числе:		
по проекту М-3 Украина 86 – 124 км	10 098	-
по проекту 1Р-351 Екатеринбург - Тюмень км 35 - км 104	5 522	1 442
по проекту Казань-Екатеринбург участок Дюртиули- Ачит 0 - 140 км	3 957	-
по проекту Казань – Екатеринбург участок Дюртиули- Ачит 232 – 275 км	3 506	8 545
по проекту Дублер пр. Гагарина в г. Нижний Новгород	2 981	-
по проекту Троицк - Белокуракин	1 781	-
по проекту Курейская ГЭС. Реконструкция земляных полотин	1 759	-
по проекту А/д Казань – Екатеринбург участок Дюртиули- Ачит 140 – 232 км	1 523	4 289
по проекту М-7 Волга 1169 - 1231 км	1 330	11 646
по проекту Сургут-Салехард, участок Коротчаево - Новый Уренгой км 674- км 689	1 045	-
по проекту М-12 Москва - Казань 454 – 586 км	98	5 419
по проекту «Обход г. Тольятти»	-	10 382
Прочая выручка от строительства дорог	5 584	7 087
Выручка от услуг эксплуатации дорог и ремонтным услугам, признаваемая в течение времени	5 349	1 884
Прочая выручка	322	354
	44 855	51 048

В следующей таблице представлена информация о дебиторской задолженности, активах по договору и обязательствах по договорам с покупателями.

млн руб.	30 июня 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные активы		
Дебиторская задолженность по завершенным договорам, в том числе:	78 585	77 990
по проекту «ЦКАД-3»	10 232	10 652
по проекту «ЦКАД-4»	37 779	39 712
по проекту «Обход г. Тольятти»	26 109	21 447
задолженность по эксплуатационным и ремонтным услугам	3 010	4 646
Прочая дебиторская задолженность	2 287	389
Итого	80 872	78 379
Краткосрочные активы и обязательства		
Дебиторская задолженность по завершенным и незавершенным договорам, в том числе:	15 708	19 234
по проекту «ЦКАД-3»	1 262	810
по проекту «ЦКАД-4»	3 673	3 417
по проекту «Обход г. Тольятти»	6 166	12 044
задолженность по эксплуатационным и ремонтным услугам	3 398	1 336
Активы по договорам, в том числе:	13 597	11 333
по проекту М-12 Москва - Казань 454 – 586 км	4 814	4 675
по проекту 1Р-351 Екатеринбург - Тюмень км 35 - км 104	2 725	-
по проекту Казань-Екатеринбург Дюртиули- Ачит 0 - 140 км	1 724	-
по проекту М-7 ВОЛГА 1169 – 1231 км	894	2 501
Итого	29 305	30 567

млн руб.	30 июня 2025	31 декабря 2024
Обязательства по договорам, в том числе	(18 368)	(32 275)
<i>по проекту Дублер пр. Гагарина в г. Нижний Новгород</i>	<i>(7 931)</i>	<i>(9 969)</i>
<i>по проекту М-3 Украина 86 – 124 км</i>	<i>(3 463)</i>	<i>(7 430)</i>
<i>по проекту Казань – Екатеринбург участок Дюряули-Ачит 232 – 275 км</i>	<i>(1 399)</i>	<i>(3 910)</i>
Итого	(18 368)	(32 275)

Величина выручки, признаваемой в течение времени, определяется на основе степени готовности, расчет которой во многом зависит от размера затрат на завершение строительства, оценка которых может меняться в связи с неопределенностью, вызванной экономической волатильностью и возможными изменениями в проектах. Эффект от пересчета оценочных значений по строительной выручке прошлых периодов, отраженный в увеличении выручки текущего периода, составляет 670 млн руб. (30 июня 2024: в увеличение 1 620 млн руб.).

А также Группа использует суждения и допущения в процессе переменного вознаграждения в цене сделки по некоторым из договоров на строительство. Основные суждения и допущения, использованные при расчете выручки по таким договорам, раскрытые в консолидированной финансовой отчетности Группы за 2024 год, существенно не изменились в 2025 году.

В следующей таблице представлена информация об оставшихся обязанностях к исполнению по заключенным по состоянию на 30 июня 2025 года договорам с покупателями по периодам их завершения.

млн руб.	Обязанность к исполнению, не исполненная на отчетную дату	
	по строительству	по эксплуатации
Период завершения		
2025 год, в том числе:	44 028	-
<i>по проекту IP-351 Екатеринбург - Тюмень км 35 - км 104</i>	<i>20 855</i>	<i>-</i>
<i>по проекту М-4 Дон км 275 - км 287</i>	<i>5 747</i>	<i>-</i>
<i>по проекту М-3 Украина км 65 - км 86</i>	<i>5 210</i>	<i>-</i>
2026-2027 годы, в том числе:	64 199	-
<i>по проекту М-3 Украина км 86-км 124</i>	<i>30 375</i>	<i>-</i>
<i>по проекту Высокоскоростной железнодорожной магистрали Санкт-Петербург - Москва</i>	<i>11 112</i>	<i>-</i>
2028-2054 годы, в том числе:	65 696	
<i>по проекту Дублер пр. Гагарина в г. Нижний Новгород</i>	<i>48 074</i>	<i>39 936</i>
2025-2047 годы, в том числе:		
<i>по проекту «ЦКАД-3»</i>	<i>-</i>	<i>68 588</i>
<i>по проекту «ЦКАД-4»</i>	<i>-</i>	<i>65 902</i>
<i>по проекту «Обход г. Тольятти»</i>	<i>-</i>	<i>53 438</i>
	173 923	227 991

Аналогичная информация по состоянию на 31 декабря 2024 года представлена ниже:

млн руб.	Обязанность к исполнению, не исполненная на отчетную дату	
	по	по эксплуатации
Период завершения	строительству	
2025 год, в том числе:	61 574	-
по проекту 1Р-351 Екатеринбург - Тюмень км 35 - км	26 377	-
по проекту М-3 Украина км 65 - км 86	9 238	-
по проекту А/д Казань – Екатеринбург участок	5 773	-
2026-2027 годы, в том числе:	43 446	-
по проекту М-3 Украина км 86-км 124	36 444	-
2028-2047 годы, в том числе:	63 445	-
по проекту Дублер пр.Гагарина в г. Нижний Новгород	51 055	-
2026-2047 годы, в том числе:		
по проекту «ЦКАД-3»	-	69 426
по проекту «ЦКАД-4»	-	66 657
по проекту «Обход г. Тольятти»	-	57 214
	168 465	193 297

5 Себестоимость реализации

млн руб.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Материалы	16 764	17 537
Субподрядные работы	5 689	10 050
Заработная плата и налоги с фонда оплаты труда	4 862	4 411
Транспортные расходы	3 586	3 760
Амортизация основных средств	1 005	1 008
Прочее	3 524	2 062
	35 430	38 828

6 Административные расходы

млн руб.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Заработная плата и налоги с фонда оплаты труда	4 230	4 338
Аудиторские и консультационные услуги	364	415
Коммунальные услуги и содержание	9	8
Страхование	163	44
Амортизация основных средств	179	88
Амортизация нематериальных активов	20	52
Прочее	497	711
	5 462	5 656

7 Финансовые доходы и расходы

млн руб.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Финансовые доходы		
Значительный компонент финансирования	4 533	4 213
Проценты к получению	3 136	2 853
Начисление неконтролирующей доли участия ¹	141	48
Прочее	611	248
	8 421	7 362
Финансовые расходы		
Проценты к уплате	(5 039)	(4 720)
Значительный компонент финансирования	(1 713)	-
Прочее	(822)	(448)
	(7 574)	(5 168)

8 Расходы на вознаграждение работникам

млн руб.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Оплата труда персонала	6 334	6 624
Обязательные взносы во внебюджетные фонды	2 220	2 085
(Прибыли)/убытки, относящиеся к планам с установленными выплатами	(80)	40
	8 474	8 749

9 Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль признается в сумме, определенной путем умножения показателя прибыли до налогообложения за отчетный период на ставку, равную наилучшей оценке руководством средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль за весь финансовый год, с корректировкой на налоговый эффект определенных объектов, признанных в полной сумме в данном отчетном периоде.

Группа выплачивает налог на прибыль по общей ставке налога на прибыль, которая составляла 25% и применялась к величине налогооблагаемой прибыли.

Сверка эффективной ставки налога

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025		За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024	
	млн руб.	%	млн руб.	%
Прибыль до налогообложения	4 951	100	8 764	100
Эффективная ставка, рассчитанная для целей консолидированной промежуточной финансовой отчетности	(1 183)	(24)	(2 147)	(24)
Изменение в налоговом резерве	-	-	(244)	(3)
Расход по налогу на прибыль	(1 183)	(23)	(2 391)	(27)

¹ Доля, принадлежащая неконтролирующим участникам в обществах с ограниченной ответственностью.

10 Основные средства

В течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа приобрела основные средства стоимостью 342 млн руб. (в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года - 717 млн руб.).

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года амортизационные отчисления в размере 1 005 млн руб. были отражены в составе себестоимости (за 6 месяцев 2024 года - 1 008 млн руб.) и 179 млн руб. – в составе административных расходов (за 6 месяцев 2024 года - 88 млн руб.).

11 Прочие инвестиции

млн руб.	30 июня 2025	31 декабря 2024
Внеоборотные		
Займы выданные	2 372	1 509
Прочие внеоборотные финансовые активы	187	90
	2 559	1 599
Оборотные		
Займы выданные	7 257	6 375
Прочие оборотные финансовые активы	49	22
	7 306	6 397

Все прочие инвестиции на 30 июня 2025 года классифицированы как финансовые инструменты, учитываемые по амортизированной стоимости. Большая часть займов выдана связанным сторонам (см. Примечание 19) по фиксированной процентной ставке 4,5%-20% и плавающей процентной ставке от Ключевой ставки ЦБ РФ + 2,4% / 2,5%, балансовая стоимость которых на 30 июня 2025 года составляет 1 519 млн руб. и 6 442 млн руб. соответственно (на 31 декабря 2024 года: 1 502 млн руб. и 5 445 млн руб. соответственно). Срок погашения данных займов в 2025-2028 годах. Займы не обеспечены гарантиями или активами. Кроме того, на 30 июня 2025 года Группой были предоставлены займы на условиях коммерческого кредита в договорах поставки, балансовая стоимость которых составляет 58 млн руб., со сроком погашения в 2025 году (на 31 декабря 2024 года: 79 млн руб.).

Если на момент предоставления займа или его значительной модификации ставка по договору отличалась от рыночных условий, займы при первоначальном признании отражались по справедливой стоимости и далее учитываются по амортизированной стоимости. Средневзвешенная эффективная ставка по займам на 30 июня 2025 года составляет 19% (на 31 декабря 2024 года: 22%).

Также на 30 июня 2025 года Группа предоставила займы третьим лицам с плавающей процентной ставкой от 2/3 Ключевой ставки ЦБ РФ до Ключевой ставки ЦБ РФ + 2,4 - 4%, балансовая стоимость которых составляет 1 115 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 622 млн руб.) Срок погашения данных займов в 2025-2028 годах.

В течение 6 месяцев 2024 года Группа согласовала изменения условий ранее предоставленного займа связанной стороне, в результате чего был признан новый финансовый инструмент с отражением разницы между его номинальной и справедливой стоимостями в размере 1 029 млн руб. непосредственно в составе капитала как операции с контролирующим акционером.

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2024 года, в связи с планом Группы новировать выданный связанной стороне займ в дивиденды, списание долга в размере 1 256 млн было отражено непосредственно в составе капитала как операция с акционером.

Группа предоставляет денежные средства в основном связанным сторонам (Примечание 19), которые в соответствии с договоренностями и в некоторых случаях гарантиями от акционеров Группы должны погашаться в согласованные сроки. Заемщики не имеют внешних кредитных рейтингов. По данным заемщикам Группа оценивает ожидаемые кредитные риски на индивидуальной основе, исходя из оценки финансового положения соответствующего контрагента и вероятности возможных потерь.

Общая балансовая стоимость займов выданных существенно не отличалась от их справедливой стоимости (уровень 3 иерархии справедливой стоимости) на 30 июня 2025 года и на 31 декабря 2024 года.

12 Дебиторская задолженность

В состав долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности входит:

млн руб.	30 июня 2025	31 декабря 2024
Долгосрочная дебиторская задолженность		
Дебиторская задолженность по концессионным соглашениям	78 585	77 990
Прочая дебиторская задолженность	2 287	389
	80 872	78 379
Краткосрочная дебиторская задолженность		
Дебиторская задолженность по завершенным и незавершенным договорам	15 708	19 234
Актив по договорам с покупателями	13 597	11 333
	29 305	30 567
Прочая дебиторская задолженность		
НДС к получению	2 936	1 690
Прочая дебиторская задолженность	6 288	7 114
	9 224	8 804

Сумма признанных ожидаемых кредитных убытков за первое полугодие 2025 года в составе прочих расходов не является существенной величиной (стадия 1 обесценения кредитных требований).

На 30 июня 2025 года дебиторская задолженность по концессионным соглашениям в сумме 59 592 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – 56 341 млн руб.) относится к задолженности Государственной Компании «Российские Автодороги» (кредитный рейтинг по оценке «Эксперт РА»: ruAA+) и учитывается по амортизированной стоимости. Срок погашения дебиторской задолженности 2047 год. Денежные потоки по данной дебиторской задолженности представляют собой выплату основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы, рассчитываемые на основании индекса потребительских цен. Процентный доход по дебиторской задолженности за 6 месяцев 2025 года, включенный в строку «Значительный компонент финансирования» в Примечании 7, составил 3 256 млн руб. (за 6 месяцев 2024 года: 2 396 млн руб.).

13 Денежные средства и их эквиваленты

(а) Денежные средства и их эквиваленты

млн руб.	30 июня 2025	31 декабря 2024
Денежные средства	16 585	9 024
Депозиты со сроком до 3-х месяцев в сторонних банках	761	6 326
Денежные средства и их эквиваленты	17 346	15 350

(б) Денежные средства на специальных счетах

На 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года денежные средства на специальных счетах в размере 13 102 млн руб. и 39 339 млн руб., соответственно, представляют собой средства, использование которых ограничено финансированием определенных объектов строительства в рамках казначейского или банковского сопровождения государственных контрактов.

На остаток денежных средств начисляются проценты в соответствии с условиями соглашений о привлечении денежных средств.

14 Собственный капитал

В апреле 2025 года были начислены, утверждены и выплачены дивиденды акционерам в размере 5 000 млн руб.

15 Кредиты и займы

млн руб.	30 июня 2025	31 декабря 2024
<i>Долгосрочные обязательства</i>		
Обеспеченные кредиты	36 692	38 516
Обеспеченные займы	11 116	11 931
Обеспеченные облигационные займы	88	70
Обязательства по аренде	594	921
Обязательства по договорам факторинга	676	760
	49 166	52 198
<i>Краткосрочные обязательства</i>		
Обязательства по аренде	1 663	1 754
Обеспеченные облигационные займы	100	117
Кредиты, обеспеченные облигациями	10 191	4 255
Обеспеченные кредиты	15 921	14 920
Обеспеченные займы	4 209	6 056
Необеспеченные займы	20	20
Обязательства по договорам факторинга	267	216
Прочие финансовые обязательства	14	14
	32 385	27 352

По состоянию на 30 июня 2025 года отсутствуют облигационные займы, классифицированные как краткосрочные обязательства. По состоянию на 31 декабря 2024 года облигационный заем Автобан-Финанс-БО-ПО4 на сумму 5 000 млн руб. со сроком погашения в июле 2028 года был классифицирован как краткосрочное обязательство в связи с офертой на выкуп 22 июля 2025 года.

(а) Основные условия по заемным средствам

Условия и сроки платежей по непогашенным займам были следующими:

Год наступления срока платежа	Ставка процента	Краткосрочная часть	Долгосрочная часть	Балансовая стоимость	Краткосрочная часть	Долгосрочная часть	Балансовая стоимость
Обеспеченные кредиты в рублях от (ФИПЦ-1)*100%+4% до Ключевая ставка ЦБ РФ+4%, где ФИПЦ - фактическое значение индекса потребительских цен	2025-2039	7 822	36 692	44 514	6 327	38 516	44 843
	2025	416	-	416	818	-	818
	2030	7 683	-	7 683	7 775	-	7 775
	2025	10 191	-	10 191	4 255	-	4 255
	Итого обеспеченных кредитов в рублях						
	2029	3 955	9 282	13 237	5 666	9 917	15 583
	2039	-	106	106	-	110	110
	2025-2027	254	249	503	390	365	755
	2039	-	1 479	1 479	-	1 539	1 539
	Итого обеспеченных займов от сторонних компаний в рублях						
Обеспеченные облигационные займы от (ФИПЦ-1)*100%+7,5% до (ФИПЦ- 1)*100%+8,5%, где ФИПЦ - фактическое значение индекса потребительских цен	2025-2030	100	88	188	117	70	187
	2025	100	88	188	117	70	187
	2025	14	-	14	14	-	14
	2025	20	-	20	20	-	20
	2025-2064	1 663	594	2 257	1 754	921	2 675
	2025-2030	267	676	943	216	760	976
	Итого обязательств по договорам факторинга						
	Итого обязательств						
	32 385 49 166 81 551 27 352 52 198 79 550						

* Данные процентные ставки являются переменными. Для их расчета используются показатели фактического значения индекса потребительских цен (далее «ФИПЦ») или ключевой ставки Банка России, увеличенные на маржу банка, и ставка, устанавливаемая Банком России при предоставлении уполномоченным банкам кредитных средств в целях рефинансирования кредитов.

** см. Примечание 15(с).

Группа ожидает, что ковенанты будут соблюдаться в течение как минимум 12 месяцев после отчетной даты.

Балансовая стоимость обязательств на 30 июня 2025 года выше их справедливой стоимости (уровень 3 иерархии справедливой стоимости) ориентировочно на 16,7 млрд руб. (на 31 декабря 2024 года: на 13,5 млрд руб.) в части долгосрочных кредитов по концессионным соглашениям, ставки по которым привязаны к ФИПЦ, а также ставки по субсидированному займу (11,8%). Компания ожидает возвращение ставки в рыночный диапазон при стабилизации инфляции.

(b) Обеспечения

Банковские кредиты на 30 июня 2025 года обеспечены денежными средствами на специальных счетах в сумме 13 102 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 39 339 млн руб.) и долей в уставном капитале ООО «Дорожная концессия» (Концессия в республике Коми).

На 30 июня 2025 года имущественные права требования в отношении денежных средств по договорам концессии и субподряда были переданы в залог в качестве обеспечения банковских кредитов и займов, привлеченных концессионными компаниями Группы. Стоимость залога полностью покрывает балансовую стоимость кредитов, привлеченных концессионными компаниями Группы на 30 июня 2025 года.

На 30 июня 2025 года имущественные права требования в отношении выручки по договорам строительного подряда на общую сумму 41 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 661 млн руб.) были переданы в залог в качестве банковских кредитов.

(c) Государственные субсидии

В 2022 году Группой был привлечен займ по субсидированной государством ставке 4,5%, балансовая стоимость которого на 30 июня 2025 года составляет 14 955 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 17 802 млн руб.), со сроком погашения 30 июня 2029 года (см. Примечание 15(а)).

Группа определила, что при первоначальном признании процентная ставка по эквивалентному кредиту, выданному на рыночных условиях без государственных субсидий, составила бы 11,5-12,1%. Группа пришла к выводу, что разница между процентной ставкой в размере 4,5% и 11,5-12,1% представляет собой государственную помощь, предназначенную для компенсации Группе процентных расходов, которые были бы понесены в ином случае, если бы кредит не был субсидирован в рамках схемы финансовой поддержки. Разница между потоками денежных средств по кредиту, дисконтированными по рыночной ставке процента, и его номинальной стоимостью на момент первоначального признания представлена в следующей таблице:

млн руб.	Рыночная ставка процента	1 января 2025	Признано в 2025 году	Амортизация субсидии	30 июня 2025
Субсидии	11,5 -12,1%	2 191	-	(473)	1 718
млн руб.	Рыночная ставка процента	1 января 2024	Признано в 2024 году	Амортизация субсидии	31 декабря 2024
Субсидии	11,5 -12,1%	3 478	-	(1 287)	2 191

Данная разница была отражена как доходы будущих периодов, и будет признаваться в составе расходов, уменьшая величину признаваемых расходов по процентам к уплате. На 30 июня 2025 года балансовая стоимость субсидии в размере 1 132 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 1 359 млн руб.) и 586 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 832 млн руб.) отражена в составе долгосрочных и краткосрочных доходов будущих периодов.

16 Торговая и прочая кредиторская задолженность

млн руб.	30 июня 2025	31 декабря 2024
<i>Долгосрочная кредиторская задолженность</i>		
Кредиторская задолженность по гарантийным удержаниям	828	1 259
Обязательство по выкупу собственной доли	-	-
Прочая кредиторская задолженность	39	28
	867	1 287
<i>Краткосрочная кредиторская задолженность</i>		
Кредиторская задолженность по субподрядным работам	9 386	12 505
Кредиторская задолженность за прочие услуги	10 879	6 695
Задолженность по НДС	1 616	4 713
Прочая кредиторская задолженность	3 774	6 017
	25 655	29 930

17 Резервы

млн руб.	30 июня 2025	31 декабря 2024
<i>Долгосрочные резервы</i>		
Гарантийные обязательства	1 401	1 527
Капитальные ремонты	1 177	1 190
Резервы по планам с установленными выплатами	1 290	1 149
	3 868	3 866
<i>Краткосрочные резервы</i>		
Резервы по налоговым рискам	1 232	3 782
Капитальные ремонты	918	1 341
Прочие резервы	2 247	1 247
	4 397	6 370

Основные допущения, заложенные в расчет резервов, существенно не менялись по сравнению с аналогичными допущениями на 31 декабря 2024 года.

Налоговые резервы созданы в отношении рисков оттока денежных средств в целях погашения требований по НДС в связи с налоговой экономией и налогу на прибыль в связи неоднозначной трактовкой учета расходов в налоговом учете.

18 Условные активы и обязательства

Величина и характер условных обязательств Группы по состоянию на 30 июня 2025 года существенно не изменилась по сравнению с аналогичными показателями по состоянию на 31 декабря 2024 года.

19 Операции со связанными сторонами

(a) Отношения контроля

Держателем контрольного пакета акций является г-н Кокин Д.В.

В состав связанных сторон, операции по которым раскрыты ниже, входит старший руководящий персонал, акционер компании, ассоциированные компании и прочие связанные стороны.

(i) Вознаграждение старшего руководящего персонала

Старший руководящий персонал включает Генеральных директоров и директоров Группы. Вознаграждения, полученные старшим руководящим персоналом в отчетном периоде, составили следующие суммы, отраженные в составе затрат на персонал (см. Примечание 8):

млн руб.	Сумма сделки За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	Сумма сделки За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Заработная плата и премии	841	731
Отчисления в Государственный пенсионный фонд	159	161
Взносы в план с установленными выплатами (негосударственное пенсионное страхование)	3	4
	1 003	896

(b) Операции с участием прочих связанных сторон

(i) Выручка

млн руб.	Сумма сделки За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	Сумма сделки За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Выручка от строительства дорог, признаваемая в течение времени	85	1
Оказание услуг	-	-
Прочая выручка	91	70
	176	71

(ii) Финансовые доходы и расходы

млн руб.	Сумма сделки За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	Сумма сделки За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024
Процентный доход по займам выданным	689	265
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности и займам выданным	-	1
Процентный расход по займам полученным	(119)	(119)
Процентный расход по финансовой аренде	(21)	(7)
Прочие финансовые доходы	258	48
Процентный расход по векселям	(1)	-
	806	188

(iii) Закупки

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 30 июня 2024 года, стоимость услуг, оказанных Группе связанными сторонами, составила 1 488 млн руб. и 534 млн руб., соответственно.

(iv) Остатки по расчетам

млн руб.	Остаток по расчетам 30 июня 2025	Остаток по расчетам 31 декабря 2024
<i>Долгосрочные активы</i>		
Займы выданные	1 862	1 532
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3	-
Авансы выданные	-	78
<i>Краткосрочные активы</i>		
Займы выданные	6 099	5 435
Торговая и прочая дебиторская задолженность	122	113
Авансы выданные	54	260
	8 140	7 743

млн руб.	Остаток по расчетам 30 июня 2025	Остаток по расчетам 31 декабря 2024
<i>Долгосрочные обязательства</i>		
Кредиты и займы	(1 479)	(1 240)
Торговая кредиторская задолженность	(1)	(140)
Обязательства по аренде	(9)	(130)
<i>Краткосрочные обязательства</i>		
Торговая кредиторская задолженность	(429)	(621)
Прочая кредиторская задолженность	(1 302)	(1 381)
Кредиты и займы	(25)	(323)
Обязательства по аренде	(277)	(171)
	(3 522)	(4 006)

20 События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и по состоянию на эту дату, отсутствуют.